Université Ibn Tofail جامعة إبن طفيل Université Ibn Tofail
ⵜⴰⵙⴷⴰⵡⵉⵜ ⵏ ⵉⴱⵏ ⵟⵓⴼⵉⵍ Ibn Tofail University

المملكة المغربية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار

AVIS DE SOUTENANCE D'UNE THESE DE DOCTORAT

Le Directeur de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion a le plaisir d'informer le public qu'une soutenance de thèse de Doctorat en

«Sciences de Gestion des Organisations»

aura lieu le 20/06/2026 à l'ENCG, Kénitra

La Thèse sera présentée par Mme SIHAM BENDOURO

Sous le thème :

Le développement territorial durable au Maroc au prisme de la régionalisation avancée

Devant le jury composé de :

Nom et Prénom	Titre	Etablissement
ZAMMAR RACHID	Président/Rapporteur	FS - Rabat
TAOUAB OMAR	Rapporteur	ENCG - Kénitra
BRIBICH SAID	Rapporteur	BRIBICH SAID
SIHAM LALAOUI	Examinateur	ENCG - Kénitra
EL FADI LEKBIRA	Examinateur	EST -UM5 - Rabat
ABDELBAKI NOUREDDINE	Directeur de thèse	ENCG -Kénitra

رئاسة جامعة ابن طفيل، المركب الجامعي، ص.ب. 242 – القنيطرة – 14000
Presidency Ibn Tofail University, University Campus, BP.242 Kenitra 14000
(+212) 537 32 92 00 (+212) 79 45 21 30 05 UIT.ac.ma

UNIVERSITE IBN TOFAIL PÔLE DES ETUDES DOCTORALES KENITRA

Nom et Prénom : SIHAM BENDOURO
Date de soutenance : 20/06/2026
Directeur de Thèse : ABDELBAKI NOUREDDINE

Sujet de thèse :

Le développement territorial durable au Maroc au prisme de la régionalisation avancée

Résumé:

Le développement territorial constitue aujourd'hui un enjeu central pour le Maroc, notamment dans le cadre de la mise en œuvre de la régionalisation avancée. Malgré les réformes institutionnelles engagées depuis la Constitution de 2011, les disparités régionales demeurent fortes, traduisant un écart entre les ambitions politiques et les réalités locales.

Cette recherche s'interroge sur la question suivante : « Dans quelle mesure la régionalisation avancée permet-elle réellement de promouvoir un développement territorial durable et équitable au Maroc ? ».
Pour y répondre, nous avons adopté un positionnement positiviste, une démarche mixte et une approche hypothético-déductive. Une approche combinée, qualitative et quantitative, a été adoptée à travers une étude de cas multiples portant sur les douze régions du Royaume. Pour ce faire, nous avons d'abord procédé par une étude qualitative auprès de 22 gestionnaires territoriaux. Ensuite, une étude quantitative a été menée auprès de 276 acteurs territoriaux.

Les résultats de l'étude soulèvent que, si la régionalisation avancée a favorisé une nouvelle dynamique territoriale et une meilleure concertation entre acteurs, son impact demeure limité par des contraintes institutionnelles, financières et techniques. La réussite du processus dépend d'une gouvernance plus participative et d'une intégration effective des objectifs de durabilité dans les politiques régionales.

Mots clés : Développement Territorial, Développement Territorial Durable, Régionalisation Avancée, Disparités Territoriales, Gouvernance Territoriale.

Abstract:

Territorial development is now a key issue for Morocco, particularly in the context of the implementation of advanced regionalization. Despite the institutional reforms undertaken since the 2011 Constitution, regional disparities remain significant, reflecting a gap between political ambitions and local realities.
This research asks the following question: to what extent does advanced regionalization actually promote sustainable and equitable territorial development in Morocco?

To answer this question, a combined qualitative and quantitative approach was adopted through a multiple case study covering the Kingdom's twelve regions. Data was collected through semi-structured interviews with territorial actors and a documentary analysis of Regional Development Plans (PDRs), CESE reports, and HCP reports.

The results show that, while advanced regionalization has fostered a new territorial dynamic and better consultation between actors, its impact remains limited by institutional, financial, and technical constraints. The success of the process depends on more participatory governance and the effective integration of sustainability objectives into regional policies.

Key-words: Territorial Development, Sustainable Territorial Development, Advanced Regionalization, Territorial Disparities, Territorial Governance.