



AVIS DE SOUTENANCE D'UNE THESE DE DOCTORAT

Le Directeur de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion a le plaisir d'informer le public qu'une soutenance de thèse de Doctorat en

«Sciences de Gestion des Organisations»

aura lieu le 14/06/2025 à l'ENCG, Kénitra

La Thèse sera présentée par Mr ANASS TOUIL

Sous le thème :

La SSCQM et son impact sur la performance financière des entreprises à la lumière de la théorie des Coûts de transaction

Devant le jury composé de :

Nom et Prénom	Titre	Etablissement
ALAMI YOUSSEF	Président/Rapporteur	ENCG-Tanger
AZDOD MOHAMED	Rapporteur	FPL- Larache
AMMI ANOUAR	Rapporteur	ENCG - Kénitra
EL KANDILI MOHAMED	Examineur	FSJES-El-Jadida
BOUCHEKOURTE MUSTAPHA	Examineur	ENCG -Kénitra
BABOUNIA AZIZ	Directeur de thèse	ENCG- Kénitra



Nom et Prénom : ANASS TOUIL

Date de soutenance : 14 /06/2025

Directeur de Thèse : BABOUNIA AZIZ

Sujet de thèse :

La SSCQM et son impact sur la performance financière des entreprises à la lumière de la théorie des Coûts de transaction

Résumé:

Cette thèse analyse l'impact de l'adoption du Management de la Qualité de la Chaîne Logistique Durable (SSCQM) sur la performance financière des entreprises en s'appuyant sur la théorie des coûts de transaction. Elle évalue comment la réduction des coûts transactionnels grâce à la SSCQM améliore la rentabilité des entreprises marocaines. Aussi, l'étude repose sur une approche quantitative utilisant un modèle économétrique (GLM-Gamma) pour tester cette association. Les résultats révèlent un impact positif des pratiques de SSCQM sur la performance financière. Plus particulièrement, l'optimisation des coûts de recherche et sélection des fournisseurs améliore les marges bénéficiaires, tandis que les contrats axés sur la qualité et la durabilité réduisent les risques de non-conformité. De plus, l'optimisation des processus et l'investissement dans les technologies vertes génèrent des gains financiers. Parallèlement, l'engagement client ainsi que la transparence et la traçabilité des opérations influencent positivement la rentabilité. En revanche, l'adaptation aux changements réglementaires ne montre pas d'impact significatif. En effet, l'originalité de l'étude réside dans l'intégration de la théorie des coûts de transaction à la gestion durable de la chaîne logistique, un axe peu exploré. Elle confirme que la SSCQM renforce la solidité financière des entreprises en minimisant les coûts transactionnels et recommande son intégration dans les stratégies de gestion pour améliorer leur compétitivité, leur rentabilité et leur durabilité.

Mots Clés: SSCQM (Sustainable Supply Chain Quality Management); Performance Financière; Gestion des Coûts; Théorie des Transactions.

Abstract:

This thesis examines the impact of adopting SSCQM on the financial performance of companies, based on transaction theory. The main objective of this study is to assess how reducing transactional costs through SSCQM, or within its framework, can improve the financial performance of Moroccan companies. The methodology is based on quantitative analysis, using an econometric model (GLM-Gamma) to test the association between SSCQM adoption and financial performance. The results of the study show that various SSCQM related practices positively affect companies' financial performance. Managing sourcing costs significantly improves profit margins. Contracts focusing on quality and sustainability, and minimizing the risk of non-compliance, also boost performance. However, the ability to adapt and respond to regulatory changes shows no significant impact. Optimizing production processes and investing in green technologies are proving to be profitable strategies, with significant improvements in financial performance. Customer engagement and transparency and traceability of operations also have a positive impact. These results suggest that SSCQM practices, such as the adoption of green technologies and transparency policies, are beneficial for companies' financial performance. The originality of the study lies in its approach, which links transaction theory to sustainable supply chain management, an angle little explored in existing literature. The study confirms that SSCQM is an effective strategy for improving corporate financial health by minimizing transactional costs. It recommends integrating SSCQM into companies' management strategies to boost their competitiveness, financial performance and sustainability.

Key words: Sustainable Supply Chain Quality Management, Financial Performance, Transaction Theory, Cost Management.