



## AVIS DE SOUTENANCE D'UNE THESE DE DOCTORAT

Le Directeur de l'Ecole National de Commerce et de Gestion a le plaisir d'informer le public  
qu'une soutenance de thèse de Doctorat en  
«Sciences de Gestion des Organisations»

aura lieu le 12/04/2025 à l'Ecole National de Commerce et de Gestion, Kénitra

La Thèse sera présentée par Mme HANAE LAAROUSI

Sous le thème :

**L'impact de l'Audit Interne sur la Performance logistique : Une étude Empirique  
Industrielles au Maroc**

Devant le jury composé de :

	Titre	Etablissement
AZIZ BENSBAHOU	Président/Rapporteur	FEG-Kénitra
TAHIR NOURA	Rapporteur	EST-Salé-UM5
ELKANDILI MOHAMED	Rapporteur	FSJES- El-Jadida
LOUKIL SAID	Examineur	ENCG-Tanger
AMMI ANOUAR	Examineur	ENCG-Kénitra
AZIZ BABOUNIA	Directeur de thèse	ENCG-Kénitra





**Nom et Prénom : Mme HANAE LAAROUSI**

**Date de soutenance : /02/2025**

**Directeur de Thèse : Mr. AZIZ BABOUNIA**

**Sujet de thèse :**

**L'impact de l'Audit Interne sur la Performance logistique : Une étude Empirique Industrielles au Maroc**

**Résumé:**

L'objectif de ce travail de recherche est d'évaluer l'impact de l'audit interne sur la performance logistique des entreprises industrielles marocaines. Plus précisément, cette étude vise à comprendre comment l'audit interne influence divers aspects de la gestion logistique, en se concentrant sur six variables principales : l'étendue de l'audit interne, la gestion des risques logistiques, la conformité aux normes de la supply chain, l'optimisation des coûts et de l'utilisation des ressources, la performance des fournisseurs et des partenaires, et la performance globale de la supply chain. L'étude s'appuie sur un échantillon de 137 entreprises industrielles marocaines et combine des analyses quantitatives et qualitatives pour fournir une perspective complète. Les résultats montrent que l'audit interne a un impact significatif et positif sur l'efficacité des processus logistiques. Les analyses quantitatives révèlent une corrélation entre une gestion rigoureuse de l'audit interne et une amélioration des performances logistiques. Les données qualitatives confirment ces résultats, mettant en évidence les perceptions positives des professionnels concernant l'audit interne. Cette recherche apporte des contributions théoriques importantes en enrichissant la littérature sur l'audit interne et la performance logistique. Elle propose également des recommandations pratiques pour les entreprises industrielles marocaines, notamment des stratégies pour optimiser la gestion logistique grâce à l'audit interne.

Mots-clés : audit interne, performance logistique, entreprises industrielles marocaines, supply chain, gestion des risques, conformité aux normes, optimisation des coûts

**Abstract:**

The objective of this research is to evaluate the impact of internal audit on the logistics performance of Moroccan industrial companies. Specifically, this study aims to understand how internal audit influences various aspects of logistics management, focusing on six main variables: the scope of internal audit, logistics risk management, compliance with supply chain standards, cost and resource optimization, supplier and partner performance, and overall supply chain performance. The study is based on a sample of 137 Moroccan industrial companies and combines quantitative and qualitative analyses to provide a comprehensive perspective. The results show that internal audit has a significant and positive impact on the efficiency of logistics processes. Quantitative analyses reveal a correlation between rigorous internal audit management and improved logistics performance. Qualitative data confirm these results, highlighting positive perceptions of internal audit among professionals. This research makes important theoretical contributions by enriching the literature on internal audit and logistics performance. It also offers practical recommendations for Moroccan industrial companies, including strategies to optimize logistics management through internal audit.

Keywords: internal audit, logistics performance, Moroccan industrial companies, supply chain, risk management, compliance with standards, cost optimization.